

From: [Vladimir Gurevich](#) on behalf of [/o=First Organization/ou=Exchange Administrative Group\(FYDIBOHF23SPDLT\)/cn=Recipients/cn=00037FFE6C23BEC9](#)
To: ["herzel.friedman@iec.co.il"](#); ["rami.stern@iec.co.il"](#); ["ziv.samberg@iec.co.il"](#); [julian.miloiu@iec.co.il](#); ["ron.monhiet@iec.co.il"](#)
Subject: EMP סגירת חברה
Date: Monday, August 31, 2026 19:58:00
Attachments: [image002.png](#)

31.08.2026

למנהלים של חברת החשמל לישראל

לכבוד:

סמנכ"ל הרצל פרידמן
מנהל אגף רמי שטרן
מנהל מעבדת חשמל זיו סמברג
סגן מנהל מעבדת חשמל יוליאן מיליון
מוביל חדשנות טכנולוגית רון מונהייט

שלום רב רבותי!

לפני שלוש שנים חברת החשמל לישראל הציעה לי לפתוח חברה פרטית כדי לבצע
עבודות בתחום ההגנת מתקני חשמל מפני פעימה אלקטרומגנטית (EMP) וזה מה
שעשיתי. בזמן שחלף הכנתי קורס לימודי גדול בנושא הזה, הדפסתי ספרי לימוד,
אבל הקורס הזה מעולם לא נדרש בחברת החשמל.

במשך הזמן פיתחתי וייצרתי מספר רב של אמצעי הגנת ציוד חשמלי מפני EMP
שנשמר במחסן של מעבדת החשמל ואף אחד מהם לא הותקן לשימוש ניסיוני.

במשך ששת החודשים האחרונים חיכיתי הסכם חדש עם חברת החשמל, אבל למרות
ההבטחות, לא קיבלתי אותו.

במהלך שלושת החודשים הראשונים של הציפייה לחוזה החדש, השתתפתי באופן
פעיל בישיבות בנושא בניית מתקנים לבדיקה EMP בהזמנת המעבדת חשמל.
בבקשת מחלקת החדשנות השתתפתי בישיבות על פרויקטים חדשים, הכנתי חוות
דעת מקצועיות על פרויקטים חדשים וכל זה ללא תשלום, מכיוון שמחלקת החדשנות
הבטיחה לחתום איתי על חוזה נפרד לייעוץ.

בזמן הזה, בהמתנה להסכם החדש, הוצאתי מכספי הפרטי על פיתוח, רכישת סט

מלא של חלקים וחומרים, ועל ייצור רכיבים מסוימים של מערכת מוגנת מפני EMP לגיבוי חשמלי בבסיס דיזל-גנראטור לתחמש"ים כפי שהוסכם עם הנהלת המעבדת חשמל.

בנוסף, מיוזמתי האישית ובחשבון שלי פיתחתי וייצרתי כמה דגמים חדשים של התקני הגנה ושיפירתי את הקודמים.

חודש וחצי לפני (15.07.2026) שלחתי למחלקת החדשנות הצעת פרויקט חדש על מערכת מוגנת מפני EMP לגיבוי הזנה חשמלי בבסיס דיזל-גנראטור לתחמש"ים (מוכן כבר ב-70% על חשבוננו) וביקש שיביחנו בו כפרויקט עצמאי ונפרד, אבל לא קיבל תשובה.

* * * * *

חייתי בסבלנות כל ששת החודשים האלה ושמרתי על החברה שלי פעילה, שילמתי שכר חודשי לרואה החשבון, שילמתי בנפרד על דוחות חשבונאיים, העברתי כסף לביטוח הלאומי ולרשות המיסים, בתקווה לחדש עבודה עם חברת החשמל. לפני חודש כתבתי לכם מייל על הרצון שלי לסגור את החברה אם לא אקבל מימון בקרוב. לצערי, לא קיבלת...

לכן אני מודיע בזאת, שמתאריך 1 בספטמבר 2026, החברה שלי Industrial EMP Solution פורקה כי בפועל התברר שחברת החשמל לא זקוקה בכלל בידע, מיומנויות והניסיון שלי, למרות הטענות ההפוכות. זה אומר הפסקת קשרי העבודה בין החברות שלנו מ-01.09.2026.

למרות שהסיבה העיקרית לסגירת החברה היא חוסר מימון מתמשך, אני לא מתכוון לפתוח את החברה מחדש גם אם אתקבל אפשרות מימון חדש מצד חברת החשמל בעתיד הקרוב, כי אני לא רואה טעם לשמור על החברה שלי פתוחה כדי להשקיע את המאמץ שלי לכתיבת דוחות המיועדים לארונות משרד וליצירת מוצרים שמיועדים למחסן. בעוד שנה-שנתיים כל הפיתוחים ומוצרים אלו ייתקלו באותה גורל כמו המוצרים המוגמרים לגמרי שהשארתי לפני פרישה לפנסיה ולא הספקתי להתקין לשימוש ניסיוני. אחרי שנה כבר אף אחד לא מצליח למצוא מוצרים אלו בכלל.

אני לא מאשים אף אחד, אין לי שום טענות נגד אף אחד, אני פשוט מציין את העובדות ומסביר את הסיבות שבגללן אני סוגר את החברה שלי. אני מבין מצוין שכרגע לחברת החשמל לישראל אין שום עניין ושום תמריץ לטפל בהגנת מערכות חשמל מפני EMP, למרות הטענות ההפוכות.

לגבי מתקן-סימולטור EMP שבונים אותו בחברת החשמל, צריך לציין שמתקן זה לא

משנה את העובדה שמערכת החשמל של מדינת ישראל נשאר בלתי מוגנת לחלוטין מפני EMP כי הסימולטור הזה הוא לא אמצעי מיגון מפני EMP.

עם זאת, אם בעתיד קרוב המצב ישתנה ובחברת החשמל תופיע תוכנית רצינית ומשמעותית לאורך שנים להגנת מערכות חשמל קריטיים מפני EMP, הממומנת במשאבים חומריים מתאימים, אני מוכן להשתתף בתוכנית כזו בצורה הכי פעילה שלי.

בברכה,



Dr. Vladimir Gurevich
Professor Emeritus
EMP Protection Specialist

E-mail: gurevich-emp@outlook.com

Ph/Fax: 04-859-63-94 || Cell.: 052-746-7436

<https://www.best-empsolutions.com>

